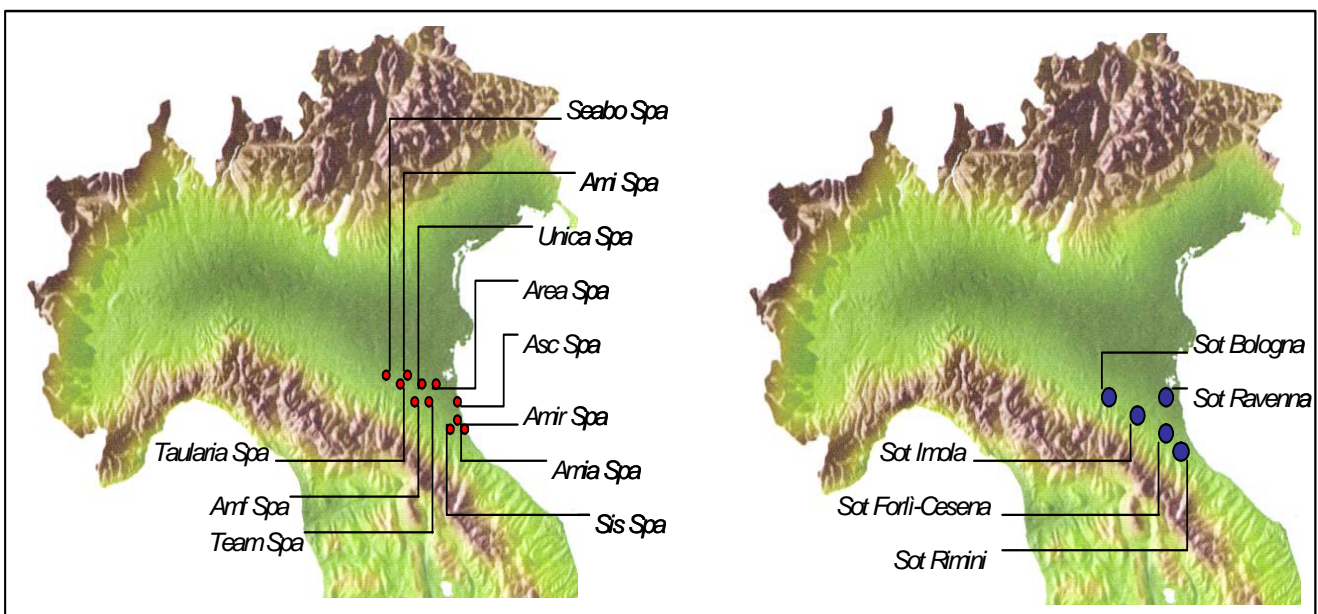


1.05 Cinque anni di Hera

Si chiude il primo quinquennio dalla costituzione e quotazione in Borsa del Gruppo, durante il quale è stato realizzato un percorso di crescita e di sviluppo in linea con le promesse fatte agli azionisti al tempo dell'Ipo (*initial public offering*). A distanza di 5 anni è possibile fare un primo bilancio per valutare i risultati di un modello di business e di una strategia innovativi e per capire quali punti di forza possano sostenere lo sviluppo in futuro.

Hera nasce nel 2002 dalla prima grande operazione di aggregazione del settore *utility* in Italia attraverso la fusione di 11 aziende municipalizzate concentrate nella regione Emilia Romagna. Questa operazione di aggregazione, che ha anticipato di qualche anno il processo di consolidamento del settore che è attualmente in corso, ha dato vita ad una delle maggiori *local multi-utility* in Italia caratterizzata da alcuni aspetti peculiari ed innovativi rispetto al panorama italiano.

L'ampia base azionaria altamente diversificata, che ha permesso di replicare il modello Hera in altre aggregazioni, ha rappresentato un fattore distintivo di successo per il Gruppo negli ultimi 5 anni. Questo elemento caratterizzante Hera è conseguenza della disponibilità dei soci fondatori di rinunciare al controllo delle aziende locali per conferirle in un Gruppo di maggiori dimensioni e di condividerne la *governance* con una moltitudine di altri azionisti.



* S.O.T.: Società Operativa Territoriale.

I processi aggregativi hanno dato vita al leader nazionale nella gestione dei rifiuti, al secondo operatore nella gestione del ciclo idrico integrato e al terzo operatore nel *business gas*, con un portafoglio di *business* perfettamente bilanciato tra attività regolamentate e liberalizzate e tra i più completi del settore, includendo anche i *business* dell'energia elettrica, del teleriscaldamento e dell'illuminazione pubblica.

1.03 Dati Sintetici

